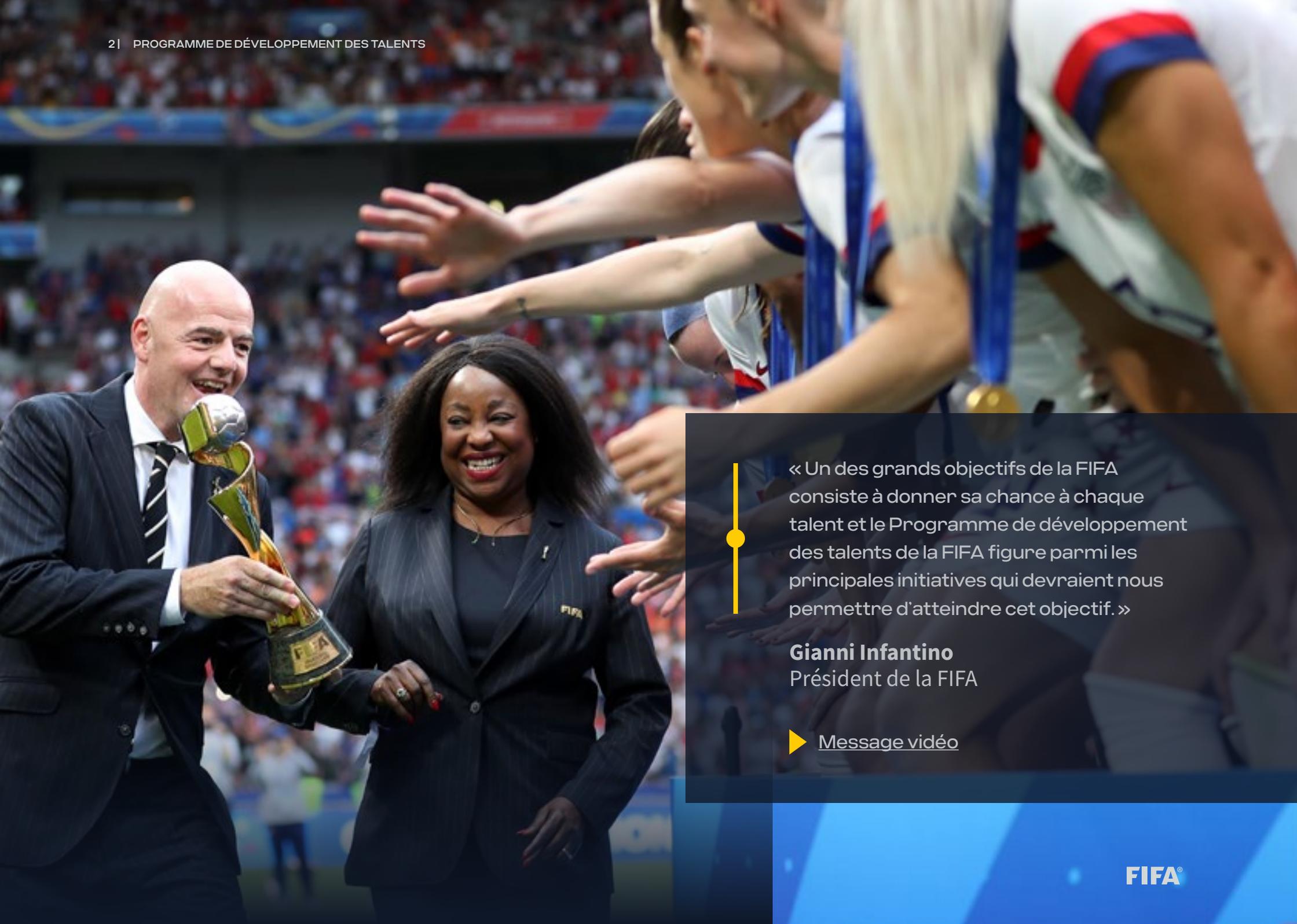




PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES TALENTS

À chaque talent une chance

FIFA[®]



« Un des grands objectifs de la FIFA consiste à donner sa chance à chaque talent et le Programme de développement des talents de la FIFA figure parmi les principales initiatives qui devraient nous permettre d'atteindre cet objectif. »

Gianni Infantino
Président de la FIFA

▶ [Message vidéo](#)

AVANT-PROPOS

En plus d'être véritablement mondial, le football – ce sport qui nous est si cher – est tout aussi démocratique et inclusif. Le lancement du Programme de développement des talents de la FIFA est une nouvelle étape majeure en vue de donner sa chance à chaque talent, indépendamment de sa date ou de son lieu de naissance.

L'un des principaux objectifs de la Vision 2020-2023 du Président de la FIFA est d'accroître la compétitivité à l'échelle mondiale, et de faire en sorte que 50 équipes nationales et 50 clubs soient en mesure de rivaliser au plus haut niveau et de remporter des titres mondiaux. Pour atteindre cet objectif, il nous faut développer les talents en tenant systématiquement compte de leur environnement local.

Les compétitions constituent le moteur du développement, lequel exige à son tour un engagement et un travail de qualité, le tout dans un cadre solide. C'est la raison pour laquelle la FIFA renforce son engagement en adoptant une approche holistique vis-à-vis de ses projets et programmes techniques et éducatifs. Cela comprend l'analyse sur le terrain à travers une nouvelle unité d'analyse des performances, la mise en place du Centre de ressources techniques de la FIFA – une

plateforme moderne et dynamique qui diffusera savoir-faire et connaissances –, et, désormais, le Programme de développement des talents de la FIFA.

Ce programme entend fournir aux associations membres un soutien sur mesure qui les aidera à atteindre leur plein potentiel. Il offrira également une assistance complète ainsi que des structures adaptées aux parcours de formation des talents, de leurs premiers pas sur le terrain jusqu'à la transition vers le football de haut niveau.

La FIFA a une idée précise de la manière dont cette collaboration avec ses associations membres devrait se poursuivre. Les associations membres devront quant à elles nouer des relations avec des parties prenantes clés afin de partager la responsabilité de la création et de l'exploitation de cet écosystème de développement des talents.

Les programmes des équipes nationales de jeunes sont essentiels au succès des équipes seniors et à leur pérennité à long terme. Ils permettent l'émergence, l'identification et la formation des jeunes talents à tous les niveaux de la pyramide du football.

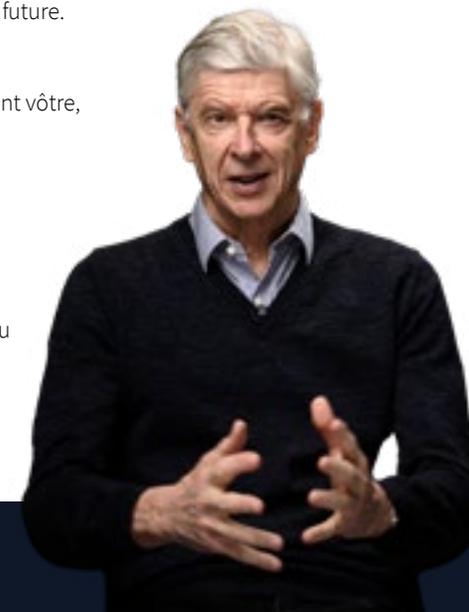
C'est l'une des principales raisons pour lesquelles je milite en faveur de l'organisation de Coupes du Monde juniors annuelles et élargies, qui favoriseront un environnement compétitif permanent et cohérent pour les joueurs, permettront d'accroître les investissements en vue de faire que chaque talent ait véritablement sa chance, et feront aussi progressivement en sorte que ces talents aient toutes les cartes en main pour réussir.

En lançant ce programme qui bénéficiera au monde entier, nous améliorerons l'égalité des chances dans les six confédérations et les 211 associations membres, renforçant au final la compétitivité du football à l'échelle mondiale et, par là même, sa santé future.

Footballistiquement vôtre,

Arsène Wenger

Directeur du
Développement du
football mondial
de la FIFA



1. ANALYSE DE L'ÉCOSYSTÈME 2020-2021

Comme le montre le [rapport mondial](#), une bonne organisation du football de jeunes favorise la réussite des seniors. L'analyse de l'écosystème du football mondial, qui a duré pas moins de 18 mois, a permis :

- d'avoir une vue d'ensemble précise des profondes inégalités qui existent dans le football, et
- de se rendre compte à quel point un programme de développement des talents dans chaque association membre pourrait réduire ces inégalités.

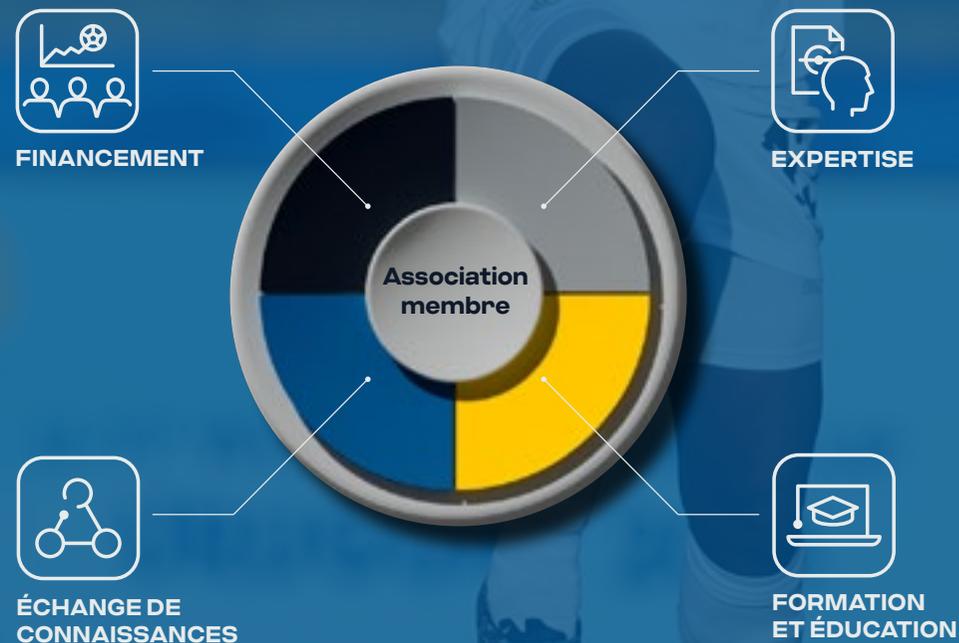


2. PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES TALENTS 2022-2026

Comme expliqué par le Président de la FIFA lors du 71^e Congrès de l'instance en mai 2021, le programme vise à établir « un concept sur mesure dans chaque pays afin de mettre en place toutes les conditions pour que chaque talent ait sa chance ».

Qu'est-ce que le programme de développement des talents ?

Ce programme offre des services de conseil sur mesure dans l'optique d'une collaboration à long terme sur le développement des talents, centrée autour de quatre piliers.



QUEL EST LE BUT DE CE PROGRAMME ?

Le développement des talents doit pouvoir s'inscrire dans la durée, maximisant par là-même les opportunités des associations membres, conformément aux conclusions du rapport individuel préparé pour chacune d'elles en lien avec l'écosystème du football mondial. Ce faisant, la FIFA s'assure que toutes les associations membres puissent exprimer leur plein potentiel et que chaque talent ait sa chance.

Avantages du programme



Expertise

Conseils personnalisés fournis par des spécialistes afin d'aider chaque association membre à créer son propre programme de développement des talents



Plateforme d'échange de connaissances

Outil permettant de faciliter la collaboration entre les associations membres afin qu'elles discutent de problèmes communs et trouvent de potentielles solutions avec l'aide des spécialistes de la FIFA



Formation et éducation

Contenus pédagogiques dispensés en présentiel et en ligne, également disponibles via le Centre de ressources techniques de la FIFA, afin de renforcer les connaissances et compétences dans les six domaines clés identifiés dans le cadre de l'analyse de l'écosystème du football mondial



Financement

Ressources spécifiques pour couvrir les activités susmentionnées et promouvoir une coopération à long terme dans l'optique de définir un plan stratégique de développement des talents



Ged Roddy – Spécialiste haute performance de la FIFA et ancien directeur du développement du football de la Premier League anglaise

« Les spécialistes haute performance seront la clef de voûte d'un partenariat unique entre la FIFA et chaque association membre. Ils auront notamment pour mandat de faciliter les échanges de connaissances, de savoir-faire et d'expertise entre les deux organisations. En s'appuyant sur les conclusions de l'analyse de l'écosystème du football mondial et en mettant à disposition des financements spécifiques, des formations et des ressources pédagogiques, le Programme de développement des talents cherchera à soutenir et maximiser le développement des footballeurs et footballeuses. »



April Heinrichs – Spécialiste haute performance de la FIFA et ancienne sélectionneuse de l'équipe nationale féminine des États-Unis

« C'est passionnant de savoir que la FIFA va collaborer étroitement avec toutes les associations membres pour les soutenir dans la formation de leurs joueurs, joueuses, entraîneur(e)s, championnats et équipes nationales. De ce partenariat naîtra une approche innovante et collaborative pour le traitement individuel des problématiques de chaque pays, avec pour but ultime l'amélioration des parcours des jeunes talents. »

2022 – S'INSCRIRE AU PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES TALENTS

Pour s'inscrire au programme et être éligible à des financements en 2022, chaque association doit répondre aux critères suivants.

1. **Avoir participé à l'analyse sur l'écosystème du football mondial.** Toute association membre ne satisfaisant pas à ce critère peut toujours demander à y participer.
2. **Remplir le formulaire d'inscription** renseignant les priorités stratégiques de l'association et l'organisation des projets en lien avec le programme de développement, le tout complété d'une déclaration d'engagement.

Les candidatures pourront être transmises au cours de deux fenêtres distinctes, la première s'achevant en mars 2022 et la seconde en juin 2022. Les spécialistes de la FIFA en matière de développement des talents évalueront la candidature, notamment au regard des conclusions de l'analyse de l'écosystème du football mondial, et décideront si l'association membre concernée est **prête et apte** à participer au programme.





FORMULAIRE DE DEMANDE

- ✓ **Statut de l'analyse :** confirmation que l'association a fait l'objet d'une analyse de son écosystème, ou souhaite y participer
- ✓ **Priorités stratégiques :** aperçu des priorités stratégiques de l'association visant à favoriser le développement des talents
- ✓ **Engagement des parties prenantes :** principales parties prenantes (internes ou externes) de la fédération pour œuvrer aux priorités listées dans la section 2 et description de la manière dont elles seront impliquées tout au long du projet
- ✓ **Gestion de projet :** présentation de l'équipe chargée de la gestion de projet et son organisation au service du développement des talents sur la base des priorités listées dans la section 2
- ✓ **Déclaration d'engagement :** atteste de l'intention de l'association à s'engager sur le plan exécutif et à montrer qu'elle est prête à consentir aux efforts nécessaires pour atteindre les objectifs du programme



VALIDATION ET FINANCEMENT

Les candidatures retenues entreront ensuite, toujours en 2022, dans la phase de validation. Cette phase vise à soutenir, par le biais de spécialistes haute performance, les associations membres dans la planification et la préparation de la mise en œuvre du programme dès 2023. Cela inclut la définition d'objectifs prioritaires, le rapprochement des parties prenantes clés et l'élaboration d'un plan stratégique à long terme.

Toute association membre dont la candidature a été acceptée se verra attribuer par la FIFA une subvention un montant de USD 50 000. Elle pourra utiliser ces fonds pour les activités suivantes, incluses dans la phase de mise en œuvre du programme* :

1. soutien organisationnel dans le cadre de projets menés en lien avec le programme (recrutement d'un chef de projet, etc.)
2. analyse approfondie d'un ou plusieurs des six domaines clés identifiés dans le rapport individuel de l'association membre élaboré dans le cadre de l'analyse de l'écosystème du football mondial
3. réalisation d'un projet pilote sur la base des recommandations énoncées dans le rapport individuel de l'association membre élaboré dans le cadre de l'analyse de l'écosystème du football mondial
4. rapprochement entre les parties prenantes clés de l'écosystème de développement des talents de l'association membre.

* Cette liste est non exhaustive.

À PARTIR DE 2023 – PHASE DE MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME

Chaque association dont la candidature au programme de 2022 est retenue sera soutenue par une équipe de spécialistes haute performance de la FIFA dédié, qui l'aidera à mettre au point, renouveler et mettre en œuvre un plan à long terme de développement des talents.

La phase de mise en œuvre effective du programme commencera en 2023 : des formations et des cours seront

dispensés via le Centre de ressources techniques de la FIFA, un partage de connaissances sera assuré et des ressources financières et non financières seront mises à disposition de chaque association participante de manière annuelle à partir de 2023.

Dans le cadre du programme, chaque association participante gèrera elle-même ses projets, tandis que son spécialiste

de développement tiendra un rôle de conseiller par le biais duquel il l'aidera à concevoir et mettre en œuvre les initiatives de développement des talents en vue d'atteindre les objectifs généraux de l'association.

De plus amples informations sur la mise en œuvre à compter de 2023 seront communiquées en temps utile.

CALENDRIER



Pour toute question concernant le Programme de développement des talents, n'hésitez pas à contacter le département Haute performance de la FIFA par courriel à l'adresse tds@fifa.org.





« Tout est connecté dans notre sport. Nous sommes tous liés. Pour donner sa chance à chaque talent, tout le monde doit être mis à contribution. »

Gianni Infantino
Président de la FIFA



FIFA®
Talent
Development
Scheme